

令和7年度 看護師特定行為研修に係る説明会

2. 地域で活動する研修修了者を 支える看護管理

大阪府済生会吹田病院
看護部長 村上志保



大阪府済生会吹田病院

大阪府吹田市

病床数 : 一般440床 (内、ICU6床、NICU6床、GCU4床)
診療科 : 32診療科
職員数 : 約1,100名 (看護職員 約500名)



特徴:

大阪府がん診療拠点病院
地域医療支援病院
大阪府地域周産期母子医療センター
日本医療機能評価機構認定
卒後臨床研修評価機構認定

関連施設:

特別養護老人ホーム 2
訪問看護ステーション 2
看護小規模多機能型居宅 1
肢体不自由児通園施設 1

内容

- I. 地域包括ケアシステムと特定看護師の背景
- II. 特定看護師に求められること
- III. 看護管理が果たすべき3つの支え
- IV. 研修修了者が活動することによって生じるプラス5産物

I. 地域包括ケアシステムと特定看護師の役割

高齢者が住み慣れた地域で自分らしい生活を続けられるように、医療・介護・予防・住まい・生活支援を一体的に提供する仕組み

「病院完結型医療」から「地域完結型医療」への転換

地域包括ケアにおける課題

- **在宅患者や高齢者が急増**
- **医師が全てに対応するのは困難**
慢性疾患・褥瘡・在宅酸素など、継続的・専門的ケア
が必要なケースが増加
- **医療と介護の“隙間”を埋める存在が必要**

II. 特定看護師に求められること

- 1. 医師の負担軽減**
- 2. 急性期から在宅まで切れ目のない医療提供**
- 3. 地域医療の偏在是正**
- 4. チーム医療の推進**
- 5. 成果の見える化**

当院における特定看護師とは

- 医師の負担を減らし
- 患者の療養を切れ目なく支え
- 地域医療を未来へつなぐ

- **褥瘡回診やストーマ外来の展開**
ドレッシング材の選択・ポジショニング指導
術前から患者・家族へのセルフケア指導
- **退院後も地域とつながる支援、訪問看護師と連携**

「院内外の“橋渡し役”」

- **高齢化が進む**
- **在宅療養者の増加**
- **生活の質に直結する問題、早期介入求められる**

「医療の持続性を支えるキーパーソン」

医療の持続性を支えるキーパーソンを支える看護管理とは？

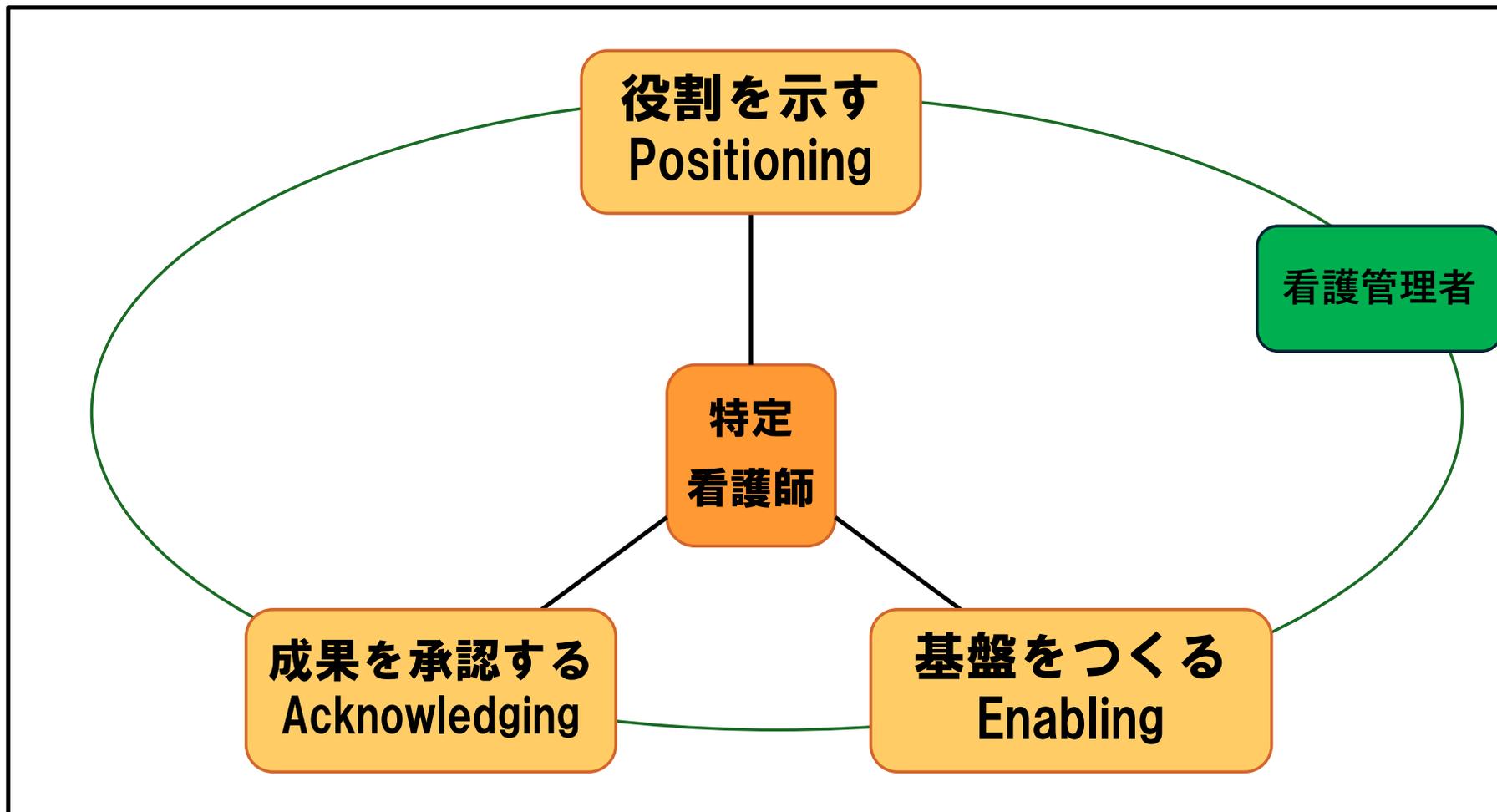
- ・ **特定看護師は**
期待される役割（医師の負担軽減、地域包括ケア推進、在宅移行支援）を担う存在である

しかし、

- ・ **個人のみだけでは発揮できない**

管理者が「場」「仕組み」「評価」を整える

III. 看護管理が果たすべき3つの支え



看護管理が果たすべき3つの支え

1. 役割を位置づける支え

- ・ 院内における役割定義と配置
- ・ 医師・多職種との責任範囲・手順書運用を明確にする

「あなたの活動は病院の方針に不可欠だ」

2. 活動を可能にする基盤整備の支え

- 勤務調整（専従・兼務の工夫）
- 活動時間、場所の保障
- 研修や学会発表への参加を制度的に後押し

「安心して力を発揮できる場を用意する」

3. 成果を承認する支え

- 成果指標をモニタリング
- 活動事例を院内外に共有し、見える化・承認
- 評価を処遇やキャリア形成に結びつけ、
モチベーションを維持

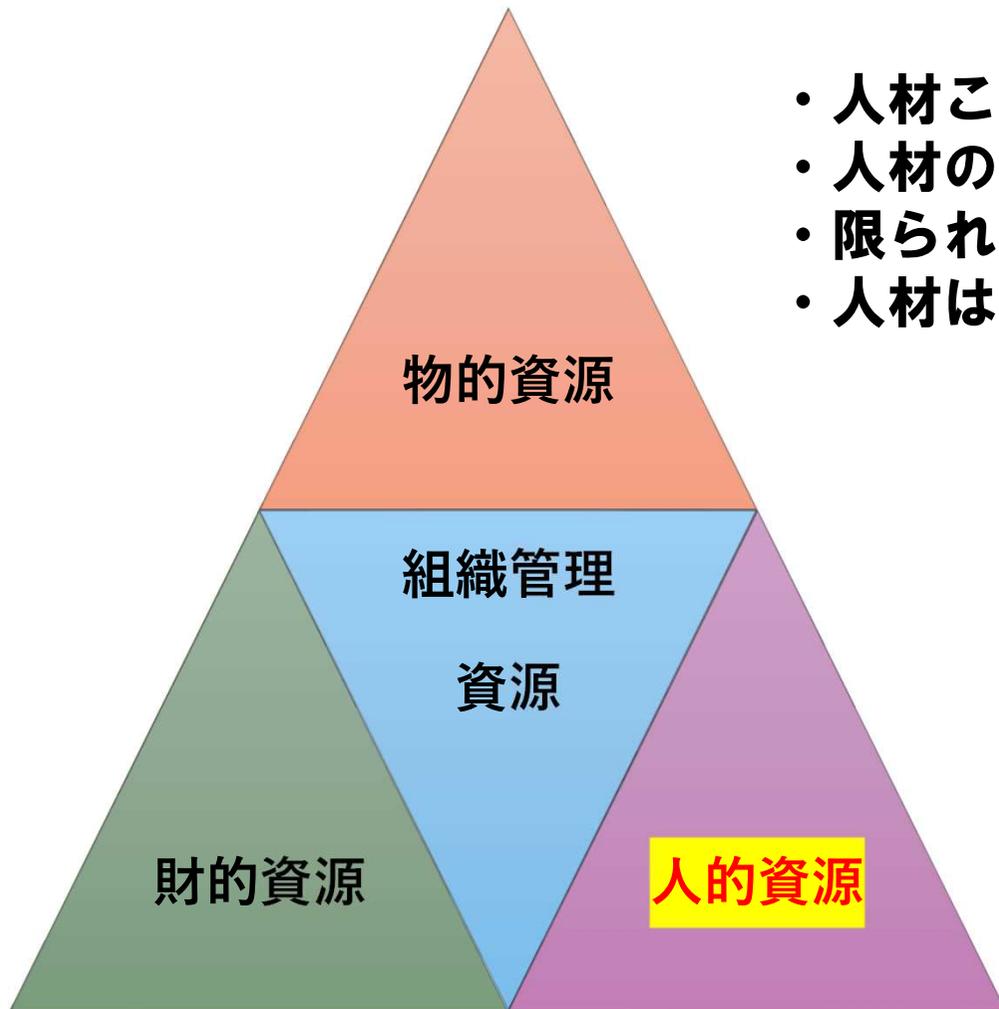
「活動の価値を組織として認め
継続の原動力にする」

ここからは

特定看護師の組織に及ぼす波及効果

について考える

看護管理＝人材育成



- 人材こそ最大の経営資源
- 人材の質と育成によって成果は大きく変わる
- 限られた資源の中で人的資源を最大限に活かす
- 人材は“組織を支える資産”へ

IV. 研修修了者が活動することによって生じるプラス5産物

人材育成編

1. 強みを発見する

- 日常の業務観察、面談（話をする）を通じてその人の得意分野を見つける

例：褥瘡ケアが得意

患者・家族対応がうまい

スタッフ指導が自然にできる など

2. 強みを役割に結びつける

- **得意な事を委員会活動やプロジェクトの役割に反映**
- **「その人だからできる役割」があると、
責任感と自信につながる**

3. 強みを共有し、組織に広げる

- **ある看護師の強みをチームに可視化し、他スタッフに
学ばせる**
- **“強みを組織の資源”に変える**

4. 強みを承認する

- プロセスを評価し「あなたの強みがチームに役立った」とフィードバック**
- 強みはさらに伸び、やりがいにつながる**

5. 弱みよりも強みに焦点をおく

- 「弱みを直す」よりも「強みを伸ばす」方がモチベーションも高く成果も出やすい**

**ご清聴ありがとうございました
皆様のお役に立てますように**

